

EVOLUCIÓN DE LA GERENCIA FINANCIERA

Los tiempos han sido cambiantes en cada una de las actividades de la sociedad, lo cual ha obligado a las organizaciones a contar con los medios necesarios para poder subsistir en un ambiente muy competitivo y en constante evolución. Las nuevas tecnologías de la informática y las comunicaciones, las nuevas aptitudes laborales junto con la relación mercado - producción, han facilitado al surgimiento de fenómenos como la eliminación de fronteras comerciales que en Europa han permitido la conformación de una única moneda y el comercio mundialmente sigue uniendo a otras naciones con propósitos económicos comunes.

La Gerencia en forma virtual, permite la toma de decisiones tan solo oprimiendo un link a miles de kilómetros de distancia de donde se origina la transacción, de igual forma emitir las instrucciones y directrices necesarias para el funcionamiento cotidiano de la organización.

Estas actividades implican movimiento de recursos, de capital o talento humano, todos con un valor monetario incorporado. Es por esto que surge la necesidad de contar con el personal indicado que contribuyan a encauzar a la organización a un mundo donde se logre un buen desempeño en el juego de los negocios, para contribuir a la maximización de los intereses de los inversionistas. Este talento, es el que dispone de las actuales técnicas con modelos encaminados a direccionar a las empresas hacia la construcción de un mejor futuro deseado como es la prospectiva financiera para dar respuesta a:

- ¿Dónde puede ir un negocio con la actual tendencia?
- ¿Dónde puede llegar si se modifica la tendencia actual?
- ¿Cuándo se debe invertir?
- ¿Cuánto se debe invertir?
- ¿Qué fuentes de financiamiento se deben utilizar?
- ¿Cómo se deben utilizar los activos de una empresa?
- ¿Qué retorno sobre la inversión podrían esperar los inversionistas en determinada inversión?

Peter Drucker afirmaba que toda empresa requiere de cuatro herramientas para los actuales tiempos:

- Información fundamental
- Información sobre productividad
- Información para el manejo de recursos escasos
- Información sobre las habilidades esenciales

El gerente financiero es quien posee la información fundamental de la empresa a través del diagnóstico financiero, para lo cual toma la información histórica, interpreta los datos en los estados financieros actuales, elaborando con detalle la situación actual y con base en esta información proyecta a la empresa a una situación futura y factible a través de una visión prospectiva y la planeación estratégica financiera.

